

**Akcionni plan provedbe mjera i projekata za period 2022-2024 u okviru Strategije stručnog usavršavanja zaposlenih u organima državne uprave**  
(Vlada Federacije BiH usvojila je Strategiju Odlukom V. broj 346/2021 od 25. februara 2021. godine)

Oznaka	Cilj, Prioritet, Mjera i Aktivnost/Projekat	Rezultat aktivnosti	Indikator aktivnosti/projekta 2022-2024	Krajnji rok realizacije	Planirana sredstva u period			
					2022.	2023.	2024.	Ukupno 2022-2024.
	Strateški cilj 1. Osigurati adekvatnu institucionalnu koordinaciju i finansijsku održivost sistema obuke u Federaciji BiH	Uspostavljena institucionalna jedinstvena praksa u stručnom usavršavanju kroz rad Koordinacionog tijela za obuku za sve nivoe vlasti do kraja 2023. godine  Osigurana finansijska održivost sistema obuke na godišnjem nivou: 99% za JLS i 20% na kantonalnom	Formirano Koordinacijsko tijelo Odluka vlada kantona o finansijskoj održivosti	decembar 2024.	32.600	3.000	0	35.600
	1.1.Prioritet : Unaprijediti mehanizme koordinacije između svih aktera sistema stručnog usavršavanja			decembar 2024.	32.600	3.000	0	35.600
1.1.1. Mjera	Revidirati sastav KTOa za JLS i Poslovnik o radu KTO-a za JLS	Usvojen novi poslovnik o radu KTOa za JLS Vlada FBiH usvojila novo Rješenje o članovima KTO-a	Poslovnik o radu KTO-a za JLS Rješenje o imenovanju novih članova KTO-a	juni 2022.	9.600	0	0	9.600
Aktivnost 1.1.1.1.	Priprema i iniciranje novog sastava KTO-a prema Vladi FBiH	Ključni akteri dostavili prijedlog imenovanja novih članova KTO a za JLS  Vlada FBiH donijela novo Rješenje članove KTOa	Rješenje o imenivanju novih članova KTO-a od strane Vlade FBiH	maj 2022.	1.800	0	0	1.800

Aktivnost 1.1.1.2.	Iniciranje izmjene Poslovnika o radu KTO-a	Održana sjednica KTO-a u novom sastavu Donesen zaključak o izmjeni Poslovnika o radu KTO-a	Zaključak o izmjeni Poslovnika o radu	juni 2022.	3.000	0	0	3.000
Aktivnost 1.1.1.3.	Priprema nacрта Poslovnika o radu KTO-a	Urađen nacrt novog Poslovnika o radu KTO-a	Nacrt novog Poslovnika o radu KTO-a	juni 2022.	1.800	0	0	1.800
Aktivnost 1.1.1.4.	Usvajanje Poslovnika o radu KTO-a	Održana sjednica KTO-a Usvojen novi poslovnik o radu KTO-a	Zapisnik sa sjednice Zaključci sa sjednice	juni 2022.	3.000	0	0	3.000
<b>1.1.2. Mjera</b>	<b>Formirati Koordinaciono tijelo za obuku na nivou kantona</b>	<b>Izvršena analiza kantonalnih zakona Sačinjen prijedlog modela sufinansiranja obuke Koordinaciono tijelo formirano na nivou kantona Izrađen Poslovnik o radu</b>	<b>Izveštaj o analizi kantonalnih zakona Modela o sufinansiranju obuke Akt o formiranju Koordinacionog tijela formirano na nivou kantona Poslovnik o radu</b>	<b>decembar 2022.</b>	<b>23.000</b>	<b>3.000</b>	<b>0</b>	<b>26.000</b>
Aktivnost 1.1.2.1.	Izvršiti analizu kantonalnih zakona u dijelu obuka i stručno usavršavanje i upravljanje ljudskim resursima	Izvršena analiza svih kantonalnih zakona	Izveštaj o analizi kantonalnih zakona	juni 2022.	3.000	0	0	3.000

Aktivnost 1.1.2.2.	Sačiniti model sufinansiranja obuke od strane kantona	Angažiran ekspert i formirana radna grupa za izradu Modela Održana najmanje dva sastanka radne grupe Sačinjen prijedlog Modela sufinansiranja o osiguranju finansijske održivosti Sistema obuke za zaposlene Prijedlog modela upućen vladama kantona na usvajanje	Broj angažovanih eksperata Izveštaj angažovanih eksperata Preporuke angažovanih eksperata Rješenje o imenovanju članova RG Broj održanih sastanaka RG Broj zaključaka sa sastanaka Broj inicijativa od članova Radne grupe Prijedlog akta o modelu sufinansiranja od strane kantona Broj sastanaka sa vladama kantona o predloženom Modelu	septembar 2022.	11.000	0	0	11.000
Aktivnost 1.1.2.3.	Formirati Radno tijelo /KTO za kantone u Federaciji BiH	Formiran KTO za kantonalne organe u čijem sastavu participira najmanje 5 kantona	Akt o imenovanju članova KTO-a od strane kantona	septembar 2022.	2.000	0	0	2.000
Aktivnost 1.1.2.4.	Izraditi Poslovnik o radu KTO-a	Izrađen poslovnik o radu KTO	Poslovnik o radu KTO	septembar 2022.	1.500	0	0	1.500
Aktivnost 1.1.2.5.	Jačati međusobnu koordinaciju	Održana najmanje 2 sastanka KTO za uspostavljanje i funkcioniranje koordinacije	Broj zajedničkih sastanaka izvještaji o radu Broj zaključaka	2022. i 2023.	3.000	3.000	0	6.000
Aktivnost 1.1.2.6.	Osigurati finansijsko učešće kantona	Obezbjedeno sufinansiranje od strane minimalno 4 kantona	Broj kantona koji učestvuju u sufinansiranju Sistema obuke Sufinansijsko učešće kantona	decembar 2022.	2.500	0	0	2.500
<b>Strateški cilj 2. Jačanje normativno – pravnog okvira i kapaciteta za razvoj funkcije stručnog usavršavanja na svim administrativnim nivoima u Federaciji BiH</b>		<b>Četiri od deset kantona imaju podzakonske propise koji regulišu oblast stručnog usavršavanja Izrađen najmanje jedan program obuke za jedinice za ULJR</b>	<b>Broj kantona koji su regulisali podzakonske akte u oblasti stručnog usavršavanja Broj programa obuke za jedinice za upravljanje ljudskim resursima</b>	<b>decembar 2023.</b>	<b>17.500</b>	<b>16.500</b>	<b>2.000</b>	<b>36.000</b>

PRIORITET 2.1.: Unaprediti pravni okvir za stručno usavršavanje i izgradnja kapaciteta za njegovu efikasnu primjenu				decembar 2023.	17.500	16.500	2.000	36.000
2.1.1. Mjera	Unapređene funkcije upravljanje ljudskim resursima	<p>Uspostavljen mehanizam koordinacije jačanjem Mreže praktičara u oblasti ULJR</p> <p>Izrađen, raspravljen i finaliziran nacrt prijedloga oblasti za poboljšanje sa preporukama za daljnji razvoj sistema upravljanja kompetencijama</p>	Okvir Odluke o koordinaciji aktivnosti između različitih institucija zaduženih za upravljanje ljudskim resursima u Federaciji BiH	decembar 2023.	6.500	6.000	0	12.500
Aktivnost 2.1.1.2.	Osigurati dalji rad mreže praktičara za ljudske resurse na federalnom, kantonalnom i gradskom/općinskom nivou	<p>Održan najmanje 1 sastanak sa grupama svih upravnih nivoua</p> <p>Izrađen program obuke za članove mreže</p> <p>Realizirane najmanje 1 obuka za članove Mreže</p>	<p>Broj sastanaka sa grupama</p> <p>Program obuke za članove mreže</p> <p>Broj obuka za članove mreže</p>	2022., 2023.	3.000	3.500	0	6.500
Aktivnost 2.1.1.3.	Analiza zakonodavstva koje regulira upravljanje ljudskim resursima na svakom nivou uprave, internih akata pilot institucija i praksi provedbe propisa	<p>Analiza zakonodavstva izvršena predstavljena i raspravljena sa ključnim akterima</p> <p>Održana najmanje po 2 sastanka</p> <p>Radne grupe za analizu na svim upravnim nivoima</p>	<p>Izveštaj o analizi sa preporukama</p> <p>Broj sastanaka radnih grupa</p> <p>Broj zaključaka</p> <p>Izveštaji o radu Radne grupe</p>	2022. i 2023.	1.500	1.000	0	2.500
Aktivnost 2.1.1.4.	Izrada, rasprava i finalizacija nacrta preporuka u raznim oblastima ULJR	Izrađen, raspravljen i finaliziran nacrt prijedloga oblasti za poboljšanje na najmanje održana 3 sastanka	<p>Nacrt prijedloga</p> <p>Broj preporuka</p> <p>Broj održanih sastanaka</p> <p>Broj zaključaka</p>	decembar 2023.	2.000	1.500	0	3.500

2.1.2 Mjera	Pripremiti nacрте propisa u skladu sa principima javne uprave, Okvirom politika za razvoj upravljanja ljudskim potencijalima u dijelu koji se odnosi na funkciju stručnog usavršavanja	Izvršena analiza kantonainih propisa u dijelu obuka stručno usavršavanje, ocjenjivanje i unapređenje Održano najmanje 8 sastanaka fokus grupa Održano najmanje 15 radnih sastanaka sa ključnim akterima	Izveštaj o analiza propisa sa preporukama Broj održanih fokus grupa Broj održanih radnih sastanaka	decembar 2023	7.000	8.500	0	15.500
Aktivnost 2.1.2.1.	Formirati radno tijelo za analizu propisa	Formirano radno tijelo za analizu propisa u dijelu koji se odnosi na obuku i stručno usavršavanje	Broj članova radnog tijela i broj organa državne službe koji su predložili članove	decembar 2023.	2.500	2.500	0	5.000
Aktivnost 2.1.2.2.	Izvršiti analizu propisa	Izvršena analiza propisa Održano najmanje 8 sastanaka fokus grupa	Izveštaj o analizi i preporuke Broj održanih fokus grupa Zaključci sa održanih fokus grupa	decembar 2023.	1.500	3.000	0	4.500
Aktivnost 2.1.2.3.	Inicirati izmjene propisa u cilju pune usklađenosti na svim nivoima vlasti u Federaciji BiH	Održano najmanje 15 radnih sastanaka sa ključnim akterima za iniciranje izmjena propisa Sačinjena informacija za Vladu Federacije BiH sa inicijativom za izmjenu propisa	Broj održanih radnih sastanaka Zaključci sa sastanaka Izveštaji sa fokus grupa Informacija za Vladu FBiH sa inicijativom izmjene propisa	decembar 2023.	3.000	3.000	0	6.000
2.1.3 Mjera	Jačanje kapaciteta koordinatora za upravljanje ljudskim potencijalima	Razvijen i implementiran program izgradnje kapaciteta za minimalno 90% osoblja Minimalno 20 novih trenera obučeni za transfer znanja	Program izgradnje kapaciteta Broj novih trenera obučeni za transfer znanja	2022-2024	4.000	2.000	2.000	8.000
Aktivnost 2.1.3.1.	Analiza postojećih programa obuke	Formirana radna grupa Održana najmanje 2 sastanka radne grupe Izveštaj o analizi	Broj članova radne grupe Broj sastanaka radne grupe	avgust 2022.	1.000	0	0	1.000

Aktivnost 2.1.3.2.	Revizija postojećeg programa obuke	Radna grupa revidirala postojeći program obuke Odabrana najmanje 1 postojeći i razvijen najmanje 1 novi program obuke za 40% koordinatora za upravljanje ljudskim resursima	Broj odabranih postojećih programa Broj novih programa obuke	septembar 2022.	1.000	0	0	1.000
Aktivnost 2.1.3.3.	Edukacija ključnih osoba u institucijama koje rade na poslovima razvoja ljudskih resursa	Educirano 20 ključnih osoba koje rade na poslovima razvoja ljudskih resursa	Broj obučanih koordinatora za ULJP za transfer znanja	tokom 2022, 2023. i 2024.	2.000	2.000	2.000	6.000
<b>Strateški cilj 3. Obezbijediti jedinstven i sveobuhvatan pristup u oblasti stručnog usavršavanja u FBiH</b>		<b>Broj polaznika obuka po nivoima vlasti ravnomjerno raspoređen Broj obrađenih tema na obukama povećan za 5% na godišnjem nivou Broj obuka u online okruženju čini 35% od ukupno planiranih programa obuke Broj educiranih trenera za korištenje BBB iznosi 60% od ukupnog broja trenera</b>	<b>Broj polaznika obuka po nivoima vlasti Broj obrađenih tema na obukama Broj obuka u online okruženju Broj educiranih trenera za korištenje BBB</b>	<b>decembar 2023</b>	<b>103.500</b>	<b>86.000</b>	<b>81.500</b>	<b>271.000</b>
<b>PRIORITET 3.1.: Osigurati digitalno okruženje u procesu stručnog usavršavanja</b>				<b>decembar 2023</b>	<b>103.500</b>	<b>86.000</b>	<b>81.500</b>	<b>271.000</b>
3.1.1. Mjera	Unapređenje MOODLE platforme	Na godišnjem nivou broj korisnika raste za 5% On line programi obuke čini 35% od ukupno planiranih programa obuke Educirano 60% trenera od ukupnog broja trenera za korištenje BBB platforme	Broj korisnika MOODLE platforme Broj programa obuke u online okruženju Broj educiranih trenera za korištenje BBB platforme	<b>decembar 2023</b>	27.500	4.500	0	32.000
Aktivnost 3.1.1.1.	Razvoj Mape puta za TMS i LMS sistem	Razvijena Mapa puta za TMS i LMS	Mapa puta upućena donatoru	decembar 2022.	8.000	0	0	8.000
Aktivnost 3.1.1.2.	Razvoj aplikacije i projekata	Razvijene aplikacije i projekat	Prijedlog upućen nosiocima izrade aplikacija	decembar 2022.	6.000	0	0	6.000

Aktivnost 3.1.1.3.	Razvoj demo verzije i mock-up	Razvijena demo verzije i mock-up	Testirana demo verzija	decembar 2022.	6.000	0	0	6.000
Aktivnost 3.1.1.4.	Izvršiti trening trenera za eksterne eksperte Agencije za korištenje novih aplikacija	Broj educiranih trenera za korištenje novog LMS-a odnosu na ukupan broj educiranih trenera	Broj educiranih trenera	decembar 2023.	4.500	4.500	0	9.000
Aktivnost 3.1.1.5.	Unaprijediti kolaborativne alatke za razmjenu informacija između trenera Agencije, uposlenika Agencije i krajnjih korisnika usluga Agencije	Usvojena najmanje 1 kolaborativni alata za razmjenu informacija	Broj kolaborativna alata za razmjenu informacija	decembar 2022.	3.000	0	0	3.000
3.1.2. Mjera	Jačati kompetencije rukovodećih državnih službenika	Revidiran postojeći Program obuke Broj učesnika na obukama u toku godine je 50 na godišnjem nivou Broj stečenih diploma nakon odslušane obuke je 30 na godišnjem nivou	Revidiran Program obuke Broj učesnika na obukama u toku godine Broj stečenih diploma nakon odslušane obuke	januar 2022- decembar 2024	3.000	1.500	1.500	6.000
Aktivnost 3.1.2.1.	Revidirati postojeći Program edukacije za rukovodeće državne službenike sa posebnim naglaskom na razvoj digitalnih kompetencija i liderskih vještina	Objavljen revidirani program	Objava na web stranici Agencija	mart 2022.	1.500	0	0	1.500
Aktivnost 3.1.2.2.	Jačati promotivne aktivnosti o značaju programa edukacije za rukovodeće državne službenike	Povećan broj objava na webu i društvenim mrežama, broj štampanih promo materijala za 5%	Broj objava na webu i društvenim mrežama, broj štampanih promo materijala	kontinuirano	1.500	1.500	1.500	4.500
3.1.3. Mjera	Formirati Tijelo za akreditaciju programa obuke	Tijelo za akreditaciju programa obuka djeluje u sastavu od ključnih oblasti programa stručnog usavršavanja	Uspostavljeno Tijelo za akreditaciju programa obuke	2022-2024	3.000	0	0	3.000
Aktivnost 3.1.3.1.	Podzakonskim propisima regulisati ulogu i nadležnosti Tijela za akreditaciju obuka	Tijelo za akreditaciju programa obuke djeluje u sastavu od ključnih oblasti programa stručnog usavršavanja	Uspostavljeno Tijelo za akreditaciju programa obuke	april 2022.	1.500	0	0	1.500
Aktivnost 3.1.3.2.	Utvrđiti kriterije za proces akreditacije	Utvrđeni Kriteriji za proces akreditacije (procjenu programa obuke)	Kriteriji za proces akreditacije (procjenu programa obuke)	decembar 2022.	1.500	0	0	1.500

3.1.4. Mjera	Realizacija programa obuke	Broj polaznika po programu obuke povećan se za 5% na godišnjem nivou	Broj polaznika obuka po svim nivoima vlasti	januar 2022- decembar 2024	70.000	80.000	80.000	230.000
Aktivnost 3.1.4.1.	Planiranje i realiziranje programa obuke za jedinice lokalne samouprave	Broj učesnika programa obuke povećan za 5% na godišnjem nivou	Broj učesnika programa obuke	kontinuirano	30.000	30.000	30.000	90.000
Aktivnost 3.1.4.2.	Planiranje i realiziranje programa obuke za rukovodeće državne službenike	Broj učesnika programa obuke povećan za 5% na godišnjem nivou	Broj učesnika programa obuke	kontinuirano	15.000	15.000	15.000	45.000
Aktivnost 3.1.4.3.	Planiranje i realiziranje programa obuke u oblasti evropskih integracija	Broj učesnika programa obuke povećan za 5% na godišnjem nivou	Broj učesnika programa obuke	kontinuirano	5.000	5.000	5.000	15.000
Aktivnost 3.1.4.4.	Planiranje i realiziranje programa obuke za novozaposlene	Broj učesnika programa obuke povećan za 5% na godišnjem nivou	Broj učesnika programa obuke	kontinuirano	0	3.000	3.000	6.000
Aktivnost 3.1.4.6.	Planiranje i realiziranje programa obuke za sve zaposlene	Broj učesnika programa obuke održati na nivou iz 2021. godine	Broj učesnika programa obuke	kontinuirano	20.000	20.000	20.000	60.000
Aktivnost 3.1.4.7.	Planiranje i realiziranje programa obuke za službenike za odnose sa javnošću.	Broj učesnika programa obuke održati na nivou iz 2021. godine	Broj učesnika programa obuke	kontinuirano	0	7.000	7.000	14.000



Plana službe Federaciji BiH 2021-2027

u 2022-2024 u KM			
Budžet ADS FBIH	Ostalo	Ostalo-izvor	Nosilac
23.000	12.600		ADSFBIH Federalno ministarstvo pravde SOGFBIH
23.000	12.600		
0	9.600	Projekt 100	Predsjedavajući KTO-a Odjeljenje za stručno obrazovanje, usavršavanje i razvoj državne službe-
0	1.800	1000333-Sufinansiranje povjerenih poslova u skladu sa odredbama	Predsjedavajući KTO-a Odjeljenje za stručno obrazovanje, usavršavanje i razvoj državne službe- ADSFBIH

0	3.000	1000333-Sufinansiranje povjerenih poslova u skladu sa odredbama kantonalnih zakona o državnoj službi	Predsjedavajući KTO-a Odjeljenje za stručno obrazovanje, usavršavanje i razvoj državne službe-ADSFBIH
0	1.800	1000333-Sufinansiranje povjerenih poslova	Predsjedavajući KTO-a Odjeljenje za stručno obrazovanje, usavršavanje i razvoj državne službe-
0	3.000	1000333-Sufinansiranje	Predsjedavajući KTO-a Odjeljenje za stručno obrazovanje,
23.000	3.000		Agencija za državnu službu Federacije BiH Kantonalna ministarstva pravde / pravosuđa i uprave
3.000	0		Agencija za državnu službu Federacije BiH Kantonalna ministarstva pravde / pravosuđa i uprave

11.000	0		Agencija za državnu službu Federacije BiH Kantonalna ministarstva pravde / pravosuđa i uprave
2.000	0		Agencija za državnu službu Federacije BiH Kantonalna ministarstva pravde
1.500	0		Agencija za državnu službu Federacije BiH Kantonalna ministarstva pravde / pravosuđa i uprave
3.000	3.000		Agencija za državnu službu Federacije BiH Kantonalna ministarstva pravde / pravosuđa i uprave
2.500	0		Agencija za državnu službu Federacije BiH Kantonalna ministarstva pravde / pravosuđa i uprave
<b>19.500</b>	<b>16.500</b>		<b>Agencija za državnu službu Federacije BiH Kantonalna ministarstva pravde / pravosuđa i uprave</b>

19.500	16.500		
6.000	6.500	Projekat o jačanju ljudskih resursa u inststucija ma BiH	Agencija za državnu službu Federacije BiH Kantonalna ministarstva pravde / pravosuđa i uprave
3.000	3.500		Agencija za državnu službu Federacije BiH Kantoni
1.000	1.500		Agencija za državnu službu Federacije BiH Kantonalna ministarstva pravde / pravosuđa i uprave/JLS
2.000	1.500		Agencija za državnu službu Federacije BiH Kantonalna ministarstva pravde / pravosuđa i uprave/JLS

8.500	7.000	Projekat o jačanju ljudskih resursa u inststucijama BiH	Agencija za državnu službu Federacije BiH Kantonalna ministarstva pravde / pravosuđa i uprave
2.500	2.500		Agencija za državnu službu Federacije BiH Kantonalna ministarstva pravde /
3.000	1.500		Agencija za državnu službu Federacije BiH Kantonalna ministarstva pravde / pravosuđa i uprave
3.000	3.000	Donatorska sredstva	Agencija za državnu službu Federacije BiH Kantonalna ministarstva pravde / pravosuđa i uprave
5.000	3.000	Projekat o jačanju ljudskih resursa u inststucijama BiH	Agencija za državnu službu Federacije BiH
1.000			Agencija za državnu službu Federacije BiH

1.000	0		Agencija za državnu službu Federacije BiH
3.000	3.000	Sredstva JLS i Donatori	Agencija za državnu službu Federacije BiH
<b>84.000</b>	<b>188.500</b>		Agencija za državnu službu Federacije BiH
<b>84.000</b>	<b>188.500</b>		
13.000	20.500	Donatorska sredstva	
	8.000	ReSpa projekat	Agencija za državnu službu Federacije BiH
2.000	4.000	ReSpa projekat	Agencija za državnu službu Federacije BiH

2.000	4.000	ReSpa projekat	Agencija za državnu službu Federacije BiH
4.500	4.500	Donatori	Agencija za državnu službu Federacije BiH
4.500			Agencija za državnu službu Federacije BiH
3.000	3.000	Donatorska sredstva	Agencija za državnu službu Federacije BiH Vlada Federacije BiH / ministarstva SOGFBIH
1.500	0		Agencija za državnu službu Federacije BiH Vlada Federacije BiH / ministarstva SOGFBIH
1.500	3.000	Donatorska	Agencija za državnu službu Federacije BiH ministarstva SOGFBIH
3.000	0	Donatorska sredstva	Agencija za državnu službu Federacije BiH SOGFBIH KTO
1.500	0		Agencija za državnu službu Federacije BiH SOGFBIH KTO
1.500	0		Agencija za državnu službu Federacije BiH SOGFBIH KTO

65.000	165.000	Donatorska sredstva	Agencija za državnu službu Federacije BiH SOGFBIH, KTO
0	90.000	Podračun S	ADSFBIH, SOGFBIB, KTO
15.000	30.000	Donatorska sredstva	ADSFBIH, SOGFBIB, KTO
10.000	5.000	Donatorska sredstva	ADSFBIH, SOGFBIB, KTO
3.000	3.000	Sistem obuke za JLS	ADSFBIH, SOGFBIB
30.000	30.000	Donatorska sredstva	ADSFBIH, SOGFBIB
7.000	7.000	Donatorska sredstva	ADSFBIH, SOGFBIB